

## ИТОГИ ИЮЛЯ

Показатель	Июнь 2002 г.	Июль 2002 г.
Отгрузка готовой продукции, тыс. руб.	21 148	26 710
Доля заказов, выполняемых в срок	51%	36%
Поступление денежных средств, тыс. руб.	34 346	27 631
Размер средней зарплаты, руб.	4 013	4 100 (прогноз)

**Продажи.** Отгрузка по сравнению с июнем выросла на 30%. Доля заказов, выполненных в срок, сократилась. Сказывается допущенное в прежние месяцы хроническое несвоевременное исполнение заказов.

**Производство.** Объем производства в июле составил 28,13 млн. руб. (30,23 млн. руб. вместе с "перделкой"), тогда как в июне был 22,5 млн. руб. (23,64 млн. руб. с учетом "перделки"). В течение месяца наблюдалась достаточно хорошая ритмичность. Была лучше организована работа на участках, диспетчеров. Задержку по выполнению заказов по сравнению с июнем удалось сократить на 40%.

### Динамика изменения количества просроченных заказов за июль

	На 1 июля	На 1 августа
Количество заказов	41	11
Сумма	6 570 тыс.руб.	1 048 тыс.руб.

Налаживается работа с минимальными партиями заказов. Например, традиционно ради небольшого заказа могли изготавливать 1-2-3 единицы деталей, а если на завтра появлялся небольшой заказ, то вновь возвращались к изготовлению нескольких единиц. Это приводило к неэффективным затратам ресурсов. Теперь минимальные партии имеют определенный объем, например, не менее 10-ти единиц. Остатки при этом передаются на склад под следующий заказ.

На август стоит задача произвести продукцию на 30 млн. руб. Если мы сохраним этот темп, то сможем восполнить отставание, допущенное в начале года, и наша зарплата будет на уровне, предусмотренном бизнес-планом.

**Качество.** Как уже сообщалось, благодаря нашим совместным усилиям инспекционный аудит ТЮФ СЕРТ пройден успешно. При подготовке к нему было сделано много работы. Главное сегодня - не потерять взятый неплохой темп, и продолжить работу по улучшению качества: продукции, отношений с клиентами, сервиса и т.д. Кстати, в ходе аудита было отмечено, что "ЗЭИМ" располагает потенциалом для сертификации системы качества на соответствие ИСО-2000 уже в нынешнем году. Мы всерьез начинаем готовиться к этой процедуре. Стандарты нового века предполагают процессный подход в управлении. В рамках подготовки к сертификации на ИСО-2000 началась разработка первого из восьми процессов - "Создание новой техники".

## ЗАДАЧИ АВГУСТА

- Отладить работу производства по заказам с учетом минимальных партий;
- Привлечь через размещение облигаций не менее 4,5 млн.руб. и инвестировать их в проект "Развитие инструментального производства"

## ХРОНИКА

### ИДЕТ ПОДГОТОВКА КЗИМЕ

Полным ходом идет подготовка к зиме. Для поддержания зимой в производственных помещениях нормального температурного и влажностного режима выполняется проект АСУ теплоснабжения. В его рамках проводится, в том числе, работа по реконструкции вентиляционных систем в цехе №5, поскольку прежняя система теплового режима вела к серьезным теплопотерям, работники постоянно жаловались на достаточно низкую температуру в цехе. Также для снижения теплопотерь в корпусе цеха №5 сейчас меняются старые оконные рамы. Устанавливается двойное остекление, ремонтируются крыши, зенитные фонари производственных корпусов. Это должно обеспечить в цехах зимой более высокую температуру.

### НОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

В июле продолжилось приобретение современно нового оборудования. Введено в эксплуатацию девять единиц различного оборудования и сооружений на общую сумму 2,6 млн. руб. Например, в БЕ "ЭИМиП" появился американский токарный обрабатывающий центр SL-20 "НААС". Начала работу струйная моечная установка САМ-02, предназначенная для межоперационной мойки. Ее габариты в 10 раз меньше старой. Она позволяет отказаться от парового нагрева, повышает оперативность и качество последующих операций.

### ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ ЭКОЛОГИИ

Продолжается реконструкция очистных сооружений в цехе №4. Она позволит повысить степень соблюдения требований к экологичности производства, нарушение которых, как известно, чревато большими штрафными санкциями.

### ВИНТЕРЕСАХ НАШЕЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Для предотвращения возможных хищений, их своевременного пресечения на предприятии введена в действие охранная система телевизионного наблюдения за внутренним и внешним периметрами предприятия.

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ УЧАСТОК ПЕРЕЕХАЛ

Зубофрезерный участок в БЕ "ЭИМиП" переехал на новые полы. Работы по реконструкции полов, окраске стен, ремонту коммуникаций, улучшению освещенности в цехе продолжаются. На эти цели в июле предприятие затратило около 700 тыс. руб. В целом выполнено около 40% всех запланированных работ по реконструкции 5-ого корпуса.

### НОВОЕ МЕСТО КЛАДОВОЙ

Началась работа по созданию межоперационной кладовой в самом центре производственных площадей цеха №5. Ее новое месторасположение позволит облегчить транспортировку изделий, улучшить учет и сократить потери ДСЕ и времени.

## НОВОСТИ ИЮЛЯ

### Вкладывать в облигации «ЗЭиМа» выгодно и надежно

17 июля состоялась государственная регистрация выпуска ценных бумаг (облигаций) нашего предприятия. Объем выпуска облигаций - 11 млн. руб. Номинал - 1 000 руб. Срок обращения - 2 года. Доход - 19% годовых, выплата дохода ежеквартально.

Доходность по ним выше, чем по вкладам в банке (11-15%) и уровня инфляции, который прогнозируется Правительством России в этом году в размере 12%. Так что вкладывать в собственное предприятие оказывается гораздо выгоднее, чем держать деньги в банке или дома "в чулке" и уж, тем более - чем переводить в доллары США.

Первый выпуск наших облигаций, как вы помните, состоялся в 2000 году в объеме 1 млн. руб. Он показал, что вложения в наше предприятие не только выгодные, но и надежные. Думается, те из заводчан, которые тогда их купили, не пожалели: облигации были погашены вовремя и под хорошие проценты. Сейчас облигации размещаются по открытой подписке, т.е. купить облигации могут все желающие. К их выпуску уже проявлен заметный интерес. Вырученные от продажи средства пойдут на развитие нашего предприятия: закупку современного оборудования, технологий, разработку новых видов продукции и т.д.

Размещением облигаций занимается фирма "Эйм-Инвест" (Чебоксары, ул.Гагарина, 27), которая уже сегодня готова обслужить всех желающих. Тел.: 66-71-17

### Визит делегации энергетиков Чувашии

16 июля на нашем предприятии состоялась встреча с делегацией энергетиков Чувашии. В делегации от энергетического комплекса республики были министр энергетики и ЖКХ В.Г.Ковалев, генеральный директор ОАО "Чувашэнерго" В.В.Привалов, руководители ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3. Обсуждались возможности более тесного сотрудничества предприятий Холдинга "Электропроминвест" с энергетическими компаниями Чувашии и использования наших возможностей, опыта для развития энергетики республики.

Гости также посетили котельную "ЗЭиМа", где ознакомились с результатами разработки и внедрения систем автоматизации.

### «ЗЭиМ» на заседании правительства Чувашии

24 июля состоялось расширенное заседание Кабинета Министров Чувашской Республики, на котором одним из вопросов повестки дня был вопрос об итогах деятельности ОАО "ЗЭиМ" в I полугодии 2002г. С докладом выступил генеральный директор С.И. Ляпунов.

Крупнейшими предприятиями республики с начала

года допущено ухудшение целого ряда показателей, а в экономике Чувашии в целом сократились темпы роста. Правительство уделяет особое внимание вопросам деятельности предприятий. На заседаниях систематически заслушиваются доклады их руководителей.

Присутствующие на заседании Кабинета Министров смогли убедиться, что "ЗЭиМ", в отличие от других предприятий республики, имеет положительную динамику как по выплате налогов, зарплаты, получения прибыли, так и по другим показателям и допущенное отставание по объему производства будет восполнено во II полугодии. По итогам обсуждения вопроса Президент поручил Правительству подумать, чем может республика помочь нам, поскольку ряд проблем (фальсификация продукции, нехватка квалифицированных специалистов и др.) предприятию достаточно сложно решить в одиночку.

### Возможности интеграции с ВНИИРом

Приказом генерального директора на заводе создана Временная целевая группа по вопросу интеграции инструментальных производств нашего предприятия и ОАО "ВНИИР". Группа из числа наших топ-менеджеров занимается анализом возможностей повышения эффективности инструментального производства за счет интеграции с нашим партнером по Холдингу. Дело в том, что часть функций, потребностей у наших предприятий совпадают. Возможно, если мы их будем решать не каждый в отдельности, а сообща, то это будет дешевле и качественнее. Группе предстоит выработать предложения по повышению эффективности работы инструментальных производств «ЗЭиМа» и ВНИИРа.

### Изучаем, сможем ли воспользоваться ипотекой

В республике в июле создана Ипотечная корпорация, которая займется предоставлением кредитов на получение жилья в рамках ипотечной программы в Чувашии. Наше предприятие заинтересовано в решении жилищных проблем своих работников, поэтому сейчас изучаются возможности, в какой степени мы сможем участвовать в ипотечной программе, возможно, с частичным использованием ресурсов самого предприятия. Условия Корпорации: кредит выдается на 30% от необходимой для покупки квартиры суммы под 10-15%, в счет остальных 70% необходимо передавать имеющееся жилье либо сбережения. Более щадящие условия предусмотрены Указом Президента ЧР для молодых семей.