

## «МАКСу» уже 5 лет!!!

Пять лет назад 17 декабря 1998 года на нашем предприятии началось внедрение ERP-системы (ин-



1999 год. С. А. Андреев и начальник ОПАСУ Д. С. Ляпунов обсуждают вопросы

тегрированной системы управления предприятием) «МАКС». В этот день началась первоначальная загрузка рабочей базы «МАКСа», был запущен сервер. Это событие можно считать началом внедрения системы на предприятии. Дата, конечно, условная, поскольку до это-



1999 год. В. Г. Елимов (справа) отвечал за проект технической подготовки

го в течение нескольких месяцев проходила подготовка. Совместно с нашими верными партнерами – казанской фирмой «ICL-КПО ВС», которые все эти годы вместе с нами радуются победам и огорча-

ются неудачам, проводилось обследование, обучение пользователей и подготовка к запуску.

Предстояло внедрить следующие модули системы:

- Техническая подготовка производства;
- Управление запасами;
- Планирование и MRP;
- Управление закупками;
- Калькуляция затрат;
- Управление сбытом;

-Бухгалтерский учет.

Это была нелегкая работа. Вначале ее масштабы, очевидно, не все представляли в полном объеме. Много не осознавалось. Мы были одними из первых, нам было сложнее и, наверное, интереснее, чем другим российским предприятиям, которые со временем тоже отважились на проведение этой огромной сложной работы. Наверное, тогда еще мало кто из нас предполагал, какие революционные изменения это повлечет в ближайшие годы: изменения в технологии работы и отношения к ней, нашем поведении и сознании, культуре управления.

Сегодня внедрены и находятся в промышленной эксплуатации все основные модули ERP-системы. Специалисты считают нас одной из

немногих компаний российского машиностроения, которая смогла внедрить систему в таком объеме, добиться ее реальной работы. К нам не иссякает поток гостей-представителей других предприятий, которые стремятся перенять успешный опыт. Помнится, в мае 2001 года тогдашний министр экономики и промышленности Татарстана Сергей Когогин привозил к нам за опытом команду руководителей предприятий соседней республики – убедиться своими глазами.

Первоначальный план внедрения был рассчитан на один год. Жизнь, как всегда, внесла свои корректив-



2000 год. С. А. Андреев и главный бухгалтер Т. А. Селиванова постоянно взаимодействовали при внедрении проекта

вы. При внедрении каждого модуля появлялись свои проблемы, но все они имели общие черты – нужно было учиться работать в условиях четкой организации и ответственности за свои действия.

Внедрение проводилось силами проектных групп. Они были созданы из специалистов всех подразделений и ОПАСУ. Приходилось работать сверхурочно, «перелопачивать» большие объемы данных, а также заново осмысливать все управленческие процедуры, менять сознание людей. В этой работе неоценимая помощь была нам оказана консультантами «ICL-КПО ВС». В первую очередь, руководи-



2003 год. Начальник ОПАСУ С. А. Ларионов

телем проекта по внедрению «МАКСа» на «ЗЭИМе» со стороны казанской фирмы – Сергеем Александровичем Андреевым.

Во внедрении участвовало большое количество наших сотрудников (более 100 человек), появились новые специалисты и руководители, с помощью которых Проект был завершен. Можно особо отметить некоторых из них:

В.Г. Елимов – руководитель проекта Технической подготовки;

В.Л. Сироткин – руководитель проекта Закупки;

И.В. Карпов – руководитель проекта Производство;

Т.А. Селиванова и С.В. Цветкова – руководители проекта Бухучет.

И конечно же, все ОПАСУ.

Декабрь 2001 года был отмечен официальным окончанием внедрения («Контакт», №24 от 2001). К этому времени все модули уже были внедрены и реально работали. С тех пор прошло 2 года. Что изменилось?

В первую очередь, изменилось отношение к «МАКСу». Для многих из дополнительной нагрузки в работе (что присутствовало на первых этапах) он



2003 год. Сервер системы МАКС

планку качества работы. На его данных была построена система

управленческого учета, позволяющая оперативно оценивать состояние всего предприятия и его служб. С другой стороны, идет развитие системы «вглубь», т.к. появляется необходимость более полной детализации данных и процедур. «МАКС» живет и развивается, а вместе с ним растет управляемость и конкурентоспособность нашего предприятия.

**«Контакт» поздравляет всех наших сотрудников, благодаря которым эта современная система управления заняла уверенные позиции на нашем предприятии, кто все эти годы жил и работал вместе с «МАКСом»!**

**Спасибо вам!**



2003 год. Бюро автоматизации производства ОПАСУ. Слева направо: Сергей Анатольевич Ларионов, Елена Яковлевна Макарова, Кузнецова Наталия Викторовна, Татьяна Васильевна Разумова, Ирина Апполоновна Михайлова, Андрей Дмитриевич Васюков (стоят), Сергей Денисович Шишов, Евгения Александровна Курябина, Евгений Юрьевич Яковлев, Александр Евгеньевич Ближенский (сидят).

превратился в незаменимого помощника. При этом постепенно ушли иллюзии о том, что после внедрения системы она сама будет решать за специалистов, как поступать в том или ином случае. Но это и хорошо. «МАКС» предоставляет хорошие возможности каждому из пользователей заниматься своим делом и понимать, к чему приведет то или иное действие. А вот как использовать эти возможности и выбирать наилучший вариант, зависит от нас самих. К сожалению, пока не все ещё прислушиваются



2003 год. Оборудование системы МАКС (сервер) находится в особой зоне обслуживания (гермозона), где выдерживаются особые условия.

# КОНТАКТ

Номер подготовлен помощником генерального директора по PR и Группой рекламы и информации

Информационный бюллетень ОАО «ЗЭИМ»

т.: 52-26  
51-25