

4 **Официальная хроника**

Приказом Министерства приборостроения, средств автоматизации и систем управления СССР за №360 от 12 сентября 1985 года Чебоксарский завод электрических исполнительных механизмов подчинен Чебоксарскому ПО «Электрприбор».

На основании приказа Министерства приборостроения, средств автоматизации и систем управления СССР №474 от 15 сентября 1988 года Чебоксарский завод электрических исполнительных механизмов выведен из состава ПО «Электрприбор» и создано Чебоксарское ПО «Промприбор».

Распоряжением Госкомитета ЧР от 11 августа 1992 года Чебоксарский завод электрических исполнительных механизмов ПО «Промприбор» реорганизован в акционерное общество открытого типа «Завод электроники и механики».

На основании ФЗ «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года за №268-ФЗ Постановлением главы Ленинской районной администрации г.Чебоксары от 10 июля 1996 года за №244/7 завод преобразован в открытое акционерное общество «Завод электроники и механики».

Цифры и факты

В 1951 году объем производства электротехнических механизмов достиг максимума – 93 тысячи штук в год.

В 90-е годы компании дважды вручены Дипломы Лучшего российского экспортера.

В 1998 году создан официальный Интернет-сайт компании www.zem.ru.

В 1999 году начался переход к электронному проектированию в единой среде САД/САМ.

В 1999 году генеральному директору компании С.И. Липунову присуждено звание Лучшего менеджера России в номинации «За значительный вклад в создание новых видов конкурентоспособной продукции».



Общественное мнение. Чебоксары «ЭМ и Механика», сайт компании на информационно-коммуникационном портале.

СМИ о нас

НОВАЯ ЭРА В АВТОМАТИЗАЦИИ ЭНЕРГЕТИКИ
Е.Шутов, советник генерального директора ОАО «Чувашэнерго»:
«В последнее время на рынке автоматизации, КПМ/МА очень хорошо зарекомендовали себя наши давние партнеры – ОАО «ЗЭИМ»...»

В.Платин, представитель ЦКБ «Энергопроект» (РАО ЕЭС, Москва):
«У нашей фирмы накоплен богатый опыт в реконструкции автоматизации систем контроля электростанций... Строя новые энергосистемы, мы применяем технику нового поколения... Думаю, целесообразно широко применять контролеры, выпускаемые ОАО «ЗЭИМ»...»

(С.Матвеев, Советская Чувашия, 25 апреля 2003 года)



Восхищение иберийцев на Казанском международном салоне.

СМИ о нас

МЕНЕДЖМЕНТ КАК ВИД ИСКУССТВА
В центральном доме художника прошла московская специализированная выставка-конференция «Управление-97»... На выставке были представлены и собственноручно написанные проекты. Их было всего три, и они демонстрировали реальный опыт реструктуризации предприятия Чувашской республики (АО «Завод электроники и механики» (ЗЭИМ), ОАО «Промтрактор» и АО «Химпрома»).

Победителем среди них, несомненно, является АО «ЗЭИМ», которое совместно с Институтом стратегического планирования и предпринимательства начало реализацию проекта «Развитие малого бизнеса на основе реорганизации крупных предприятий» в Москве.

(Андрей Бочкарев, Вера Краснова, Эксперт, 10 ноября 1997 года)

РЕИНКАРНАЦИЯ ДИНОЗАВРА

«...Станислав Липунов встал в должность гендиректора ПО «Промприбор», головным предприятием которого являлся «ЗЭИМ», в 1988 году, и сразу же начал проводить активные структурные преоб-

Мы – первые

В конце 80-ых в экономике и политике страны разорвались неэкономические процессы. Для тех, кто их анализировал и сравнивал с тем, как развивается остальной мир, становилось очевидным: нужны реформы. В условиях рынка наше традиционное советское предприятие (с большими количествами непрофильных производств, социальной сферой, громоздким, успешное в условиях социалистической экономики, в условиях рынка было бы неконкурентоспособным. А это означало угрозу полного паралича производства, сокращения рабочих мест, вплоть до закрытия предприятия. К счастью, многие предприятия российской приборостроения, машиностроения постигла именно такая участь.

Вот что вспоминает по этому поводу генеральный директор С.И.Липунов:
«Было ощущение, что в условиях рынка и конкуренции такая структура окажется просто нежизнеспособной, оно рождалось в голове, если только не превратиться в ловкий и проворный организм. Мы постепенно приближались к той точке, когда этот организм уже не смог бы функционировать».

В 1989 году, в условиях усиливающегося распада экономики СССР в государстве началась реструктуризация. Ее основная цель – повысить конкурентоспособность компании в условиях рынка.

С.И.Липунов:
«Мы сформировали понятие «двух бизнесов» – то, что должно быть сохранено – персонал, ключевые продукты и технологии, определяющие ядро бизнеса, его специализацию. Остальное можно было постепенно выводить – вспомогательные производства передать, к примеру, на аутсорсинг и т.д.»

Западные компании в аналогичных ситуациях действуют преимущественно жесткими методами: отсекают ненужные подразделения, сокращают штат. Особенность нашего проекта – социально мягкое реструктурирование: подразделения, которые в западной компании, скорее всего, сократили бы, у нас были превращены в дочерние фирмы.

С.И.Липунов:
«Мы приватизировались одним из первых в Чувашии. В августе 1992-го завод был преобразован в акционерное общество открытого типа. К тому времени и нас уже шла реструктуризация, что при приватизации значительно осложнило наш бизнес. Тогда сама по себе реструктуризация выглядела неумолимым, многочисленным критикой и косяк взгляды.

Акционирование стало дополнительным катализатором изменений. Важной психологической поддержкой, подтверждением того, что мы реально начали решать проблемы, к которым большинство еще даже не знало, как подступиться.

Опыт реструктуризации компании был столь успешным, что получили широкую известность в России и за ее пределами. Наша компания выступила в роли базового предприятия для реализации общероссийского проекта «Развитие малого бизнеса на основе реорганизации крупных предприятий». Международная органи-

Цифры и факты

В 2000 году «ЗЭИМ» – активный участник международного проекта Европейской экономической комиссии (ЕЭК ООН) «Энергетическая эффективность-2000».

Создана Энергосервисная компания «ЗЭИМ-ЭСКСТ».

зация труда рекомендовала наш опыт для тиражирования в странах Центральной и Восточной Европы. На его основе начавшая активная передача опыта реформирования, издание методического руководства по реструктуризации для менеджеров.

В 1994 году в интересах акционеров был сформирован и издан первый публицистический корпоративный отчет о деятельности компании за год (1993). До сих пор среди предприятий российского машиностроения мы одни из немногих, кто это делает исправно и в таком объеме. В середине 90-ых в компании начал активно



В.Иванов. Чебоксары «ЭМ и Механика»

внедряться информационные технологии управления, проектирования, коммуникации. Были организованы производственные бизнес-единицы по продуктовым направлениям. В 1998 году при участии консалтинговой фирмы КРМ (Великобритания) и фонда НОУ-ХАУ был реализован проект «Переход к дивизиональной структуре управления». Началось внедрение ERP-системы «МАХ», построенной на международных стандартах МRP-II. Это была очень сложная работа, которая продолжается, поскольку требует изменения нашего сознания.

Были созданы новые бизнес-направления: ультраузких приборов учета, оборудования для энергосбережения, электродвигатели для трубопроводной арматуры, инжиниринга.

Сегодня наша компания считается одной из наиболее восприимчивых к новым технологиям управления и производства, нацеленной на инновационное развитие. Мы вкладываем серьезные средства в технические перевооружение, разработку новых видов техники, обучение работников, повышение качества как продукции, так и отношений с клиентами. На стратегических направлениях обеспечивается развитие более высокими темпами. Новым «ЗЭИМ» сегодня в числе самых динамично, успешно развивающихся.

«ЗЭИМ» 45. Эти годы были разными: хорошими и тяжелыми, удачными и проблемными. Вместе МЫ много преодолели и много добились. Все сделанное – сделано нами. Каждый из нас по-своему участвовал в создании неповторимого духа, особой культуры, узнаваемого образа «ЗЭИМ». Вера МЫ создавали настоящие «ЗЭИМ», сегодня МЫ создаем будущее...»

С праздником вас, дорогие заводчане! От имени, напева, энергии на следующие 45 – 45 успешных лет!

Статистический работник «ЗЭИМ»

Статистика, как известно, знает все. В преддверии 45-летия мы тоже решили побыть в роли статистиков и на основе данных, собранных по всем работникам, нарисовать портрет статистического человека, работающего на «ЗЭИМ». Иначе говоря, нарисовать коллективный портрет на основе нескольких присущих работникам «ЗЭИМ» качеств.

Итак, получилось, что это – **Иванов Сергей Николаевич, в возрасте 44-х лет, инженер.**

Образование: машиностроительный факультет, стаж работы около 5 лет, женат, имеет одного ребенка.



Иллюстрация иллюстрирует процесс статистического анализа «Контракт»

отраслевых министерств и ведомств Чувашии определила на заседании те чувашские предприятия-лидеры, которые с успехом могут представлять республику в Приволжском федеральном округе и конкурировать с лидерами других регионов в проекте «Лидеры бизнеса Поволжья». Члены рабочей группы изучили финансовое положение предприятий, их показатели производственной деятельности и отдали предпочтение предприятиям высокой социально-экономической значимости для региона, с надеждой делая огромные усилия, тем, которые формируют позитивный образ Чувашской Республики.

Сегодня уже можно назвать лидеров в некоторых отраслях экономики Чувашии. В машиностроении и металлообработке – это ОАО «Завод электроники и механики» (Платин С.И.) (Сайт Президента Чувашской Республики, 14 мая 2003 года)

КОНТАКТ
Номер подготовлен в ОАО «ЗЭИМ»
Верстка «ИМПРЕСС» (предоставительство «ИРТ» в г. Чебоксары)
Отпечатано в типографии «ИРТ» Тираж 600 экз.

специальный выпуск
Июнь, 2003
ОАО «ЗЭИМ»
ИНФОРМАЦИОННЫЙ БЮЛЛЕТЕНЬ ОАО «ЗЭИМ»

ЗЭИМ: 45 успешных лет

Уважаемые заводчане! Коллеги!

Нашей Компании – ОАО «ЗЭИМ» исполняется 45. За эти годы пройден путь от первого в СССР специализированного завода по выпуску электротехнических механизмов до современного предприятия комплексного бизнеса. Сегодня «ЗЭИМ» – один из ведущих российских производителей средств автоматизации.

45 лет для нас – это юбилей. Это пора, когда дальнейшие шаги можно делать, имея за плечами сокровищницу лучшего опыта, и в то же время, оставаясь динамичными, подвижными. Стоять на месте – это не для нас! Мы считаем трудностями, настоячими и амбициозными людьми, потому что мы стремимся работать по стандартам, которые применяются во всем мире. И поэтому зачастую мы лучше других подготовлены к постоянно меняющимся условиям рынка!

Мы считаем одним из наиболее восприимчивых к нововведениям на российском рынке. К нам обращаются за передовыми опытом, мы сами учимся у других, постоянно совершенствуемся, развиваемся, становимся лучше.

Хоть эти годы и были разными, их можно считать по-настоящему успешными. Вопреки всем трудностям, мы учимся добиваться поставленных целей и достигаем их. Основа нашего успеха – коллектив, наша команда, в которой все мы стремимся к общему успеху – успеху «ЗЭИМ». У нас сформировалась своя особая культура, система ценностей, дух. Все это – основа динамичного успешного будущего.

Подаряйте ВАС с 45-летием «ЗЭИМ»! Желаем всего наилучшего вам и вашим семьям!

Генеральный директор Станислав Липунов

Сегодня «ЗЭИМ» – известная на рынке компания, пользующаяся авторитетом и признанием у своих клиентов. Практически на всех крупнейших объектах в энергетике, химии и нефтехимии, металлургии и машиностроении, пищевой промышленности, жилищно-коммунальном хозяйстве и агропроме для построения современных автоматизированных систем управления широко применяется наша продукция. Среди наших клиентов крупнейшие предприятия России: РАО ЕЭС России, Норильский никель, Газпром, Лукойл, «Севсталь», «Сибсталь», Красноярский алюминиевый завод, «Атомшахтспорт», Магнитогорский, Западно-Сибирский металлургические комбинаты, Лебедянский горно-обогатительный комбинат и другие известные российские предприятия.

На выпускных механизмах ИМ-2/120 идет порядка 50-ти наименований выпускаемого материала.

Из-за нехватки квалифицированных рабочих на заводе создается система обучения. В 1959 году обучено 243 человека.

Поздны 45 лет, которые, несмотря на то, можно по праву считать успешными. Давайте вместе мысленно попробуем пройти этот путь.

ПЕРВЫЕ ШАГИ

Конец 50-ых. В Советском Союзе уже слышны отголоски надвигающейся научно-технической революции, которая родилась и начала бурно развиваться принципиально новые технологии, отрасли: атомная энергетика, космонавтика, химия и нефтехимия,



Вспомогательные ветераны

Б.И.Хавтов (работал на заводе в 1957-1971 гг. главным технологом, начальником ГТО, зам. главного инженера, начальником цеха).

«Летом 1957 года директором строящегося завода был назначен Забиякин Михаил Иванович, ранее занимавший должность начальника ТЭЦ г. Канаша, в главный инженером стал Ивановичий С.И., до этого работавший на электроаппаратном заводе...»

В то время заводоуправление размещалось в небольшом одноэтажном деревянном здании, арендованном у строителей. В этом же доме располагался и общежитие для прибывших на работу по разнарядке молодых специалистов – Якунина А.Т. с супругой, четы Пучковских, Гур. Штанова. Рыдом строился главный корпус. Одновременно началось строительство заводской котельной стовой, двухэтажного жилого жилого дома. Началось строительство первого заводского тридцатичетырехного жилого дома. На 1-е января 1958 года в списке работающих на заводе значилось не более 30 человек.

А.Т.Якунин (работал на заводе и в СКБСИА в 1957 – 1971 гг. на различных должностях).

«Так как у завода не было ни жилья, ни производственных помещений, то до конца 1957 года нам пришлось и жить, и работать



Генеральный директор Станислав Липунов

Цифры и факты

30 апреля 1958 года выпущены первые пять образцов продукции – механизмов ИМ-2/120.

3 июня 1958 года – выпуск первой промышленной партии электротехнических исполнительных механизмов типа ИМ-2/120».

В честь 41-й годовщины Великой Октябрьской социалистической революции коллектив завода в августе 1958 года выпустил сверх плана 75 механизмов.

На выпускных механизмах ИМ-2/120 идет порядка 50-ти наименований выпускаемого материала.

Из-за нехватки квалифицированных рабочих на заводе создается система обучения. В 1959 году обучено 243 человека.

автоматизация и т.д.. Переворот в науке и технике еще не состоялся, но уже чувствовалось приближение эпохи, когда физики будут в большем почете, нежели «лирики». Для рождающихся индустриальных гигантов стране была нужна новая техника. Техника, которая помогала бы человеку надежно автоматизировать управление процессами получения металла, новых химических соединений, тепла, выработки электроэнергии и т.д.

На «ЗЭИМ» – ролевых атомозодов, первых искусственных спутников Земли и пионеров Космоса, освоения целины и разработки месторождений Сибири. В июне 1956 года вышло постановление Совета Министров СССР о начале строительства первого в СССР специализированного завода по выпуску электрических исполнительных механизмов.

В кратчайшие сроки за 2 года были построены цеха для производства новой для страны продукции. Совнархоз мобилизовал людские, инженерные, производственные ресурсы для того, что к началу июня 1958 года приступить к выпуску промышленными партиями механизмов. На строящийся завод со всей страны съезжались по комсомольским путевкам молодые специалисты. На созданное предприятие были привлечены опытные и грамотные специалисты с Чебоксарского электроаппаратного завода. Серьезную помощь поначалу оказывал также Чебоксарский завод теплоприборов, Канашский ремонтный завод, вагоноремонтный завод,

в заспущих, построенных строениях для своих нужд рядом с территории завода. А семья Пучковских жила в кабинете директора завода М.И. Забиякина. Днем в кабинете работал директор, а после работы – жили Пучковские. В заспущих мы пробывали до конца 1958 года».

С.А.Пучков. К.В.Пучков (на заводе с 1957 года).

«27 июля 1957 года вольным путем мы прибыли в Чебоксары. Дошли пешком до первой площадки аппаратного завода. В проходной определили, что нет такого завода, но где-то на окраине, посреди поля, строится какой-то завод, может быть, именно тот, который мы ищем. Это выглядело так: голое поле, стро-

ительные сараи, первый этаж большого корпуса, фундамент еще одного. Состав завед: директор Забиякин Михаил Иванович, главный инженер Петров, секретарь-машиниста Фомина, шеф-директор «Волги» Н. Земсков, два молодых специалиста из

Официальная хроника

В соответствии с Постановлением Совета Министров СССР от 28 января 1956 года №105 и Постановлением ЦК КПСС и Совета Министров от 27 августа 1956 года №1197 началось строительство Чебоксарского завода электрических исполнительных механизмов.

Приказом Министерства приборостроения и средств автоматизации СССР от 9 июня 1956 года за №104 был образован Чебоксарский завод электрических исполнительных механизмов.

Пресса тех лет

НАМ ПОМОГАЛА ВСЯ РЕПУБЛИКА

Беседа с директором завода электрических исполнительных механизмов Т.ЗАБИЯКИНЫМ
Исполнительные механизмы, к производству которых приступают завод, имеют совершенно новую конструкцию. Такой продукции до сих пор не было ни у нас, ни в зарубежных странах.

(Советская Чувашия, 1 мая 1958 года, №103)

НОВАЯ ЗАВОДСКАЯ МАРКА

Коллектив Чебоксарского завода электрических исполнительных механизмов освоил производство исполнительного механизма типа ИМ-2/120, предназначенного для автоматических линий различных отраслей промышленности.

В первых числах июня с испытательного стенда сошел первый механизм. Промышленность Чувашии оговорила договор о начале выпуска новой продукции с маркой «ЗЭИМ». Сделано в СССР».

Спрос на изделия нового завода очень велик. Заказы поступают со всех концов страны... В Москве исполнительный механизм Чебоксарского завода демонстрируется на Всесоюзной промышленной выставке. Уже поступили заказы из Китая и Венгрии.

(Советская Чувашия, 16 июля 1958 года, №166)



Ком. С.И. Забиякин, директор ЗЭИМ Илья Михайлович Иванов. Сидят на 20й, 21й, 22й, 23й, 24й, 25й, 26й, 27й, 28й, 29й, 30й, 31й, 32й, 33й, 34й, 35й, 36й, 37й, 38й, 39й, 40й, 41й, 42й, 43й, 44й, 45й, 46й, 47й, 48й, 49й, 50й, 51й, 52й, 53й, 54й, 55й, 56й, 57й, 58й, 59й, 60й, 61й, 62й, 63й, 64й, 65й, 66й, 67й, 68й, 69й, 70й, 71й, 72й, 73й, 74й, 75й, 76й, 77й, 78й, 79й, 80й, 81й, 82й, 83й, 84й, 85й, 86й, 87й, 88й, 89й, 90й, 91й, 92й, 93й, 94й, 95й, 96й, 97й, 98й, 99й, 100й

Панен – Якунины, самоварная парта с мальшом. Там, где сейчас стоит памятник Чапаеву, под снегозарядительными шпунтами устроились на ночлег. На другой день нас определили иными директорами: временно поселили в кабинете директора на маленьком диване. Вспрык к нему рабочий стол директора, штекерная станция АТ. Всего около 12 кв.м площади.

И.А.Липулова (работала на заводе с 1958 по 1984 годы в разных должностях).

«Объём интересно и оригинально боролась за чистоту и культуру производства. Была создана на заводе комиссия во главе с начальником производства Борисом Ивановичем Хавтовым, куда входили представители паркома, профкома, комсомла. После обхода комиссией всех рабочих мест, определялось самое грязное рабочее место и победителем вручался переходный приз в виде большого символического сванки, которую ставили на станок нерабочий рабочий. Это было очень эффективное средство морального воздействия на неряха».

Официальная хроника

Постановлением Совета Министров от 30 июля 1960 г. №806 Ю расширению производства приборов электронных агрегатных унифицированных систем отпущено специальное задание по расширению завода (строительство 3-ей очереди). Завод утвержден головным заводом по изготовлению приборов электронных агрегатных унифицированных систем (ЗАУС).

После ликвидации Чувашского Совета Народного Хозяйства в 1963 году завод перешел в подчинение Управления электротехнической промышленности Северо-Вятского Совнаркова. С 1965 году перешел в подчинение Министерства приборостроения и средств автоматизации.

Пресса тех лет

НОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ

Наш завод поставляет продукцию 1300 предприятиям страны. Только для Белоярской атомной электростанции сделано в прошлом году 1300 приборов, за два месяца этого года – 30 штук. Качество их высокое. В течение года на эти приборы завод не получил ни одной рекламации. Такие приборы выпускает второй машино-сборочный цех, который является передовым, ежемесячно переплюнчивает план, четвертый месяц подряд удерживает переходящие знамя завода.

Модернизировавшие контактные механизмы в большом количестве отгружены ворот заводождовья Белоярской ТЭЦ. Специальная ГРЭС, Троицкая ГРЭС и другие уже получили в этом году по 80 и более механизмов высокого качества с маркой ЗЭИМ, а яряду электростанций уже поставлена продукция за весь 1966 год.

В ханку ХХII съезда партии завод выпустил пять мощных трансиспольнительных механизмов МЭО–1000/250 т нормирующие преобразователи НП–ТН1. Приборы уже отгружены потребителям.

(С. Алексеев, Советская Чувашия, 26 апреля 1966 года)

ПОИСК РАЦИОНАЛИЗАТОРОВ

В отделе главного энергетика Чебоксарского завода электрических исполнительных механизмов против электротехника Ингмар Павловича Клондфер является одним из активных рационализаторов. Им был предложен и изготовлен станок для выдерживания сроков обмотки из статора асинхронных двигателей. Станок работает отлично. Теперь на всю операцию уходит от трех до десяти минут, в зависимости от габаритов электромотора. А раньше, при ручной работе, на эту же операцию уходило 20–30 минут.

(Е.Болодури, Советская Чувашия, 18 декабря 1966 года)
На Чебоксарском заводе электроспольнительных механизмов освоено выпуск сокровищ – жемалок из полистирола. Они практичны и удобны в быту. В этом году завод поставит в торговую сеть страны 20 тысяч штук таких изделий.

(Советская Чувашия, 17 марта 1968 года)

НА МИРОВОЙ РЫНОК

Произцию Чебоксарского завода электрических исполнительных механизмов хорошо знают не только в нашей республике, но и далеко за ее пределами. Это предприятие экспортирует свои исполнительные механизмы и приборы системы ЗАУС в 16 зарубежных стран. На днях завод отгрузил очередную партию продукции – в Болгарию, Индию, Алжир и другие страны.

(С.Алексеев, Советская Чувашия, 24 мая 1969 года)

ПРИБОРЫ БУДУТ НАДЕЖНЕ

Механизмы и приборы завода установлены в системе автоматизации производственных процессов на таких крупных предприятиях страны, как Пензенская ГРЭС, Магнитогорский, Челябинский, Нижнетагильский металлургический комбинаты, Шахтинский химкомбинат и многие другие. Завод экспортирует продукцию более чем в 25 зарубежных стран.

(В.Сергеев, Советская Чувашия, 12 февраля 1969 года)

Вспоминают ветераны

В.И.Соповцев (работал в СКБ СПА с 1963 по 1973 г.) вспоминает конструкторскую работу с самого началами сектора технико-экономических исследований):

«Якну было обладать крепкими нервами, сильной организаторской способностью и опытом для того, чтобы в сложной среде придать новому заводу профиль, отвечающий требованиям времени и сделать его одним из передовых в отрасли, создать современное СКБ, способное обеспечить завод новыми разработками и технической документацией на изделия.

Это было некое дело, новый этап в развитии промышленности страны. Пришлось много поработать и в области кадров. Были приглашены на работу многие специалисты нужного профиля, которых в первую очередь обучили в жилищно-коммунальном районе ЮС и И.С. Яковлева, Г.С. Коротков, М.Ф. Фурман, И.Я. Яснов, А.И.

ЗАВОД РАСШИРЯЕТСЯ: МЕХАНИКА ДОПОЛНИЛА ЭЛЕКТРОНИКА

Завод изначально был ориентирован только на выпуск механизмов. Имел только металлообрабатывающую принадлежность оборудования. Однако очень скоро стало ясно, что стране необходимо выпускать для систем автоматизации не только «механику», но и снабжать ее электронной начинкой. Встал вопрос о начале выпуска электронных приборов. Это означало, что нужно перепрофилировать производство, создать собственную мощную научно-конструкторскую базу.

В 1960 году принимается решение о том, что помимо электроспольнительных механизмов, завод приступает к разработке и производству электронных приборов. Создается собственная научно-техническая база – Специальный конструкторский бюро (СКБ) электротехники и автоматики. Решения, что ЗАУС будет комплектоваться исполнительными механизмами. Сначала им производства на технике нашего завода по автоматическому регулированию технологических процессов в различных отраслях промышленности. На завод возложили также шефмонтаж, наладку и пуск систем на местах.

Успешно на предприятии была внедрена новая система экономического планирования и стимулирования. За ее опытом начали обращаться со всеми соседних предприятий республики. Содержащую науку и производственный опыт заводу высылки высокий авторитет у потребителей. Освоенная в производстве продукция предшествовала поставкам в ее важнейшие объекты черной и цветной металлургии, химии и нефтехимии, металлургии, энергетике тепловых и атомных электростанций. Значительный след в истории завода оставили директора С.Ф. Федченко, Ю.И. Оржеховский.

Успешно на предприятии была внедрена новая система экономического планирования и стимулирования. За ее опытом начали обращаться со всеми соседних предприятий республики. Содержащую науку и производственный опыт заводу высылки высокий авторитет у потребителей. Освоенная в производстве продукция предшествовала поставкам в ее важнейшие объекты черной и цветной металлургии, химии и нефтехимии, металлургии, энергетике тепловых и атомных электростанций. Значительный след в истории завода оставили директора С.Ф. Федченко, Ю.И. Оржеховский.

(С. Алексеев, Советская Чувашия, 26 апреля 1966 года)

ПОИСК РАЦИОНАЛИЗАТОРОВ

В отделе главного энергетика Чебоксарского завода электрических исполнительных механизмов против электротехника Ингмар Павловича Клондфер является одним из активных рационализаторов. Им был предложен и изготовлен станок для выдерживания сроков обмотки из статора асинхронных двигателей. Станок работает отлично. Теперь на всю операцию уходит от трех до десяти минут, в зависимости от габаритов электромотора. А раньше, при ручной работе, на эту же операцию уходило 20–30 минут.

(Е.Болодури, Советская Чувашия, 18 декабря 1966 года)
На Чебоксарском заводе электроспольнительных механизмов освоено выпуск сокровищ – жемалок из полистирола. Они практичны и удобны в быту. В этом году завод поставит в торговую сеть страны 20 тысяч штук таких изделий.

(Советская Чувашия, 17 марта 1968 года)

НА МИРОВОЙ РЫНОК

Произцию Чебоксарского завода электрических исполнительных механизмов хорошо знают не только в нашей республике, но и далеко за ее пределами. Это предприятие экспортирует свои исполнительные механизмы и приборы системы ЗАУС в 16 зарубежных стран. На днях завод отгрузил очередную партию продукции – в Болгарию, Индию, Алжир и другие страны.

(С.Алексеев, Советская Чувашия, 24 мая 1969 года)

ПРИБОРЫ БУДУТ НАДЕЖНЕ

Механизмы и приборы завода установлены в системе автоматизации производственных процессов на таких крупных предприятиях страны, как Пензенская ГРЭС, Магнитогорский, Челябинский, Нижнетагильский металлургический комбинаты, Шахтинский химкомбинат и многие другие. Завод экспортирует продукцию более чем в 25 зарубежных стран.

(В.Сергеев, Советская Чувашия, 12 февраля 1969 года)

Вспоминают ветераны

В.И.Соповцев (работал в СКБ СПА с 1963 по 1973 г.) вспоминает конструкторскую работу с самого началами сектора технико-экономических исследований):

«Якну было обладать крепкими нервами, сильной организаторской способностью и опытом для того, чтобы в сложной среде придать новому заводу профиль, отвечающий требованиям времени и сделать его одним из передовых в отрасли, создать современное СКБ, способное обеспечить завод новыми разработками и технической документацией на изделия.

Это было некое дело, новый этап в развитии промышленности страны. Пришлось много поработать и в области кадров. Были приглашены на работу многие специалисты нужного профиля, которых в первую очередь обучили в жилищно-коммунальном районе ЮС и И.С. Яковлева, Г.С. Коротков, М.Ф. Фурман, И.Я. Яснов, А.И.

Цифры и факты

19-летний конструктор завода Борис Осанов в 1960 году становится чемпионом города и республики по шахматам.

По проекту расширения Чебоксарского завода электрических исполнительных механизмов завод в стоимостном выражении вытесняет в 17,8 раз.

В 1961 году завод освоил производство электромоторов «Волга».

Общее количество работников на заводе в 1962 году – 1548 человек.

Заслуживший авторитетом в коллективе пользуется заводская стенная газета «Автоматика».

В 1965 году началось производство электродвигателей серии Д-50, ДАУ, магнитных усилителей ММ-1, МУ-2, угловых регуляторов напруги РУН.

На заводе создано первое в Чебоксарах лаборатория надежности.

В первой половине 60-х многие чужбинные детали механизмов стали заменяться на отечественные.

развернулось массовое социалистическое соревнование за досрочное выполнение пятилетних планов отдельными рабочими, бригадами, участками, цехами. Коллектив нашего завода одним из первых предприятий республики и города получил этот патристический почин. Десятки наших передовых рабочих всех профессий, бригады, участки включились в это соревнование и достигли блестящих результатов.

Много было завих героев у завод. Одним из них по праву является Герой Социалистического Труда Владимир Иванович Рыбчиков. Рабочий, мастерство которого постоянно удивляло, его называли не иначе, как «токарь «от Бога». Владимир Иванович был одним из инициаторов движения по повышению производительности труда в Чувашии, вовлекая товарищей своим примером. Производительность его работы на станке за 4 года выросла в 1,7 раза. Задание 9-ой пятилетки он выполнил за 2 года 10 месяцев.

В 70-ые годы на предприятии были разработаны и освоены в производстве легендарные приборы АКЗРП. Их разработка, производство и внедрение считается первой масштабной попыткой успешной автоматизации процессов в бышем СССР. По оценкам специалистов, только в российской энергетике оно до сих пор эксплуатируется в объеме около 100 тыс. комплектов различных поколений на множестве объектов РАОЭС.

Цифры и факты

В 1972 году открылся собственная база отльих «Илушка» на левом берегу Волги.

В 1974 году внедрена в производство механизированная конвейерная линия для нанесения полимерных покрытий на детали электротехнического плана.

В 1976 году введены в действие первые станки с ЧПУ. Осново производство электромотора АКЗРП-1 и пускателя ПБР.

В 1976 году внедрен автоматизированный метод лапки печных пал.

Пущен в эксплуатацию цех по производству товаров широкого потребления (механический и сборочный участки).

В 1978 году впервые в Чувашии на заводе была введена в действие система КС УКП.

Официальная хроника

В соответствии с Постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 2 марта 1973 года и Трехсторонним Министратва приборостроения, средств автоматизации и систем управления СССР от 13 марта 1976 года Чебоксарский ЗЭИМ вошел в состав Чебоксарского ПО «Промприбор».

Благодаря усилиям коллектива удалось добиться хороших результатов, подавляющее большинство изделий было отгружено по высшей и первой категории качества. Завод стабильно выполнял планы по различным показателям и уверенно входил в число лучших предприятий.

В 1975 году была выпущена первая экспериментальная партия игровых автоматов «Меткий стрелок». Они имели такой опугишительный успех, что ними выросла первая партия коллективе советских людей, а также дружественных СССР стран. После модернизации автомат получил название «Снайпер», ему был присвоен государственный знак качества, а также серебряная медаль ВДНХ.

В середине 70-х годов в нашей стране по личину рабочих Москвы

своего существования выпускали и товары народного потребления. Например, электробытовой «Волга». В лаборатории был разработан и изготовлен обязательный станок. Все электробытовые опытной партии прошли практику на этом станке, а затем подвергались испытанию по всем пунктам технических условий. Кроме того, в старой проходной была отведена отдельная комната, в которой все желающие брились в присутствии дежурного ЦЗП, который все эти процедуры и зачисления фиксировал в специальном журнале. Помимо в 1961 году Чебоксары посетил космонавт Николай А. Г. После ознакомления с заводом и его коллективом, в торжественной обстановке космонавту был преподнесен подарок – электробытовой «Волга».

Еще одно устройство завод выпускал в качестве товара народного потребления – это устройство для выравнивания ногаидных епок и коммутации электрических гирлянд, которое имело большой спрос. Завод выпускал и такие товары народного потребления, как доильные аппараты. Было выпущено ограниченное их количество, после чего они были сняты с производства. Все равно для проведения испытаний приходилось ездить в ближайший колхоз, чтобы на буренушках убедиться в работоспособности доильных аппаратов.

«ПРОМПРИБОР»: В ЕДИНСТВЕ – СИЛА

В 1976 году произошла одно из наиболее значительных событий в истории предприятия – на базе завода в СКБ создано производственное объединение «Промприбор». Кстаги говоря, наш нынешний фирменный товарный знак в виде буквы «ПТ» обязан своему рождению именно этому периоду. Наличие в объединении единой конструкторской структуры в виде СКБ СПА позволяло достаточно быстро обновлять номенклатуру и поддерживать высокий технический уровень.

Как показало время, объединение ЗЭИМ/а и СКБ СПА оказалось весьма эффективным. К примеру, сроки разработки и освоения новых изделий сократились в среднем на 5 – 6 месяцев, а качество выпускаемой продукции резко возросло. Большой эффект дали коллективу программы по внедрению комплексных технологий, автоматизации производства, совершенствованию парка оборудования, механизации погрузочно-разгрузочных и транспортно-складских работ. За счет этого было условно высвобождено от тяжелого монотонного и ручного труда более чем 700 человек.

На пороге 80-х перед нашим предприятием остро встал вопрос коренного перевооружения. Одновременно во всех подразделениях коллектива начался процесс за существенное повышение производительности труда, экономии ресурсов. Было решено разработать и начать выпуск исполнительных механизмов, построенных на новых принципах. Ставились задачи, чтобы новые



ДИРЕКТОРА ЗАВОДА

Федор Сергеевич Жирнов	май 1966 – май 1967
Михаил Иванович Зайкин	март 1957 – июль 1959
Сергей Григорьевич Федченко	1959 – 1961
Юрий Иванович Оржеховский	январь 1961 – январь 1963
Михаил Павлович Бундин	февраль 1963 – июль 1964
Виктор Федосеевич Соробоготов	август 1964 – февраль 1968
Лев Макарович Зайцев	февраль 1968 – ноябрь 1973
Олег Алексеевич Малигин	ноябрь 1973 – март 1976
Александр Иванович Жирнов	март 1976 – декабрь 1988
Владимир Петрович Мазков	январь 1986 – сентябрь 1986
Юрий Порфирьевич Кожиданов	1986
Леонид Филиппович Башкиров	1986 – 1988
Станислав Иосифович Липунов	1988 – по настоящее время

Цифры и факты

«Промприбор» – головное предприятие в СССР по электротехническому исполнительному механизму, электронной агрегатной унифицированной системе автоматического регулирования и контролю, котельной автоматике.

В 1981 году предприятие награждено дипломом Госстандарта СССР и ВЦСПС за успешную работу по повышению (обеспечению) качества выпускаемой продукции. 13 изданий присвоен Государственный Знак Качества.

Внедрялись новшества по тем временам техники и оборудованию. Например, новая установка автоматического диагностирования позволила сократить в 7 – 9 раз контрольно-наладочные процессы выпуска продукции.

Весьма важна ставилась тогда и по производству приборной продукции. Так, активизировалась разработка переносных микропроцессорных управляющих устройств. Эта задача



Вспоминают ветераны

М.Ф.Фурман (на заводе с 1960 года, с 1979 года в СКБ СПА)

«Большую роль в становлении ЗЭИМ и СКБ СПА сыграло сотрудничество не только с институтом НИИТелескоп, но и с Всесоюзным теплотехническим институтом им. Давиденко (г. Москва), а также с проектными организациями, в первую очередь с «Теплоэлектротехником» (ТЭТ) и ЦКБ «Металлургиямонтаж». Одновременно выполнялись разработки и поставки изделий специального назначения. Это системы нормирующих преобразователей «КАРАТ» для Белоярской АЭС, комплекс приборов специального назначения «ГАМИИР», система нормирующих преобразователей «СКЭПД» для Ленинградской АЭС и ряд других изделий, создаваемых по постановлению правительства. Как правило, постановлениями предусматривалась заводоотчетность – ЗЭИМ.

А.Л.Камчаткин (с 1961 года на заводе и в СКБ СПА в разных должностях, в т.ч. сегодня – генеральный директор СКБ СПА)
«Потребитель продукции ЗЭИМ/а грамотный и знает, что хорошо и что плохо. Если изделие понравилось потребителю – ему отдают деньги вперед, а потребителю – деньги. Тут ЗЭИМ/у и тогда была. Уважая своих потребителей, мы разными путями

была решена успешно. В 1981 году выпущена первая партия микропроцессорных контроллеров Ремиконт Р-100, основаны функциональные блоки к регулятору РТ4, что значительно увеличило диапазон применения этих приборов в производстве.

Наибольшую популярность получила разработка микропроцессорного контроллера Ремиконт Р-130, «ЗЭИМом» произведено около 60% российской рынка этих контроллеров.



Пресса тех лет

«Передовики пятилетки» – так называются появившаяся на главной странице Чебоксарской городской газеты фотоснимки портретов инициаторов социалистических соревнований – техникой колхозно-бумажного комбината Героя Советского труда Олиги Ивановны Петровой, прядильщицы Галины Самосиной Сидоровой, токаря завода электро-исполнительных механизмов Владимира Ивановича Рыбчикова, бригадир комплексной бригады строителей номер 1 Георгия Ариповича и многих их последователей.

(А.Алексеев, Советская Чувашия, 5 мая 1973 года)

ТАКОВ ОН, ТОКАРЬ

...С армейской службы вернулся Рыбчиков в свое деревню Сине-Кичиры, что в Умарском районе. А еще पहले его орломаном-состраивателем сослужив в Чебоксарах. Как и угловщик, наклепши ему на деревню о своем деле. А один из них, тот, который поступил на новый завод электроспольнительных механизмов, настойчиво звалывал к себе: «Приезжай обязательно, работа будет очень нужна, а они у тебя, я знаю, молодецкие». Собрал членов – и на автобусе...

До этого Рыбчиков и не предполагал, что столько надо так много знать. Поступил в вечернюю среднюю школу. А после нее – в школу мастеров.

(В.Белоудин, Советская Чувашия, 15 августа 1973 года)

ПРИЕХАЛИ ШЕФЫ

Инструментально-вокальный ансамбль Чебоксарского завода электроспольнительных механизмов «Солнечный меридиан» недавно дал концерт в Чебоксарах. Как и угловщик, наклепши ему на деревню о своем деле. А один из них, тот, который поступил на новый завод электроспольнительных механизмов, настойчиво звалывал к себе: «Приезжай обязательно, работа будет очень нужна, а они у тебя, я знаю, молодецкие». Собрал членов – и на автобусе...

(Г.Матвеев, Советская Чувашия, 16 февраля 1974 года)

ПЕРЕДОМНО ОПЫТУ ШИРОКУЮ

На Чебоксарском заводе электроспольнительных механизмов широкую поддержку получила инициатива трудящихся Москвы и Ленинграда, по досрочному выполнению заданий пятилетия. Сейчас около 250 рабочих трудятся в счет второго полугодия 1973 года. Используя саратовскую систему, коллектив завода добился того, что 97 % продукции сданы вовремя.

(Е.Болодури, Советская Чувашия, 14 января 1973 года)

ЗАВОДУ – ПОЧЕТНЫЙ ДИПЛОМ ВЦСПС

В конце прошлого года была завершена строительство самого крупного в мире девятиэтажной домной печи на кварцевом металлургическом заводе имени В.И.Ленина. Дома буд выплавлять свыше 4 миллиона тонн чугуна в год. Так, в Чебоксарский завод электроспольнительных механизмов поступило более 600 различных типов механизмов и 450 приборов... За умный труд по изготовлению оборудования для завода-гиганта коллектив Чебоксарского завода электроспольнительных механизмов награжден Почетным дипломом ВЦСПС.

(И.Белков, Советская Чувашия, 8 марта 1975 года)

ПОМОЖЕМ ДЕТЯМ ВЕТНАМА

Играющие учащиеся 9 классов Чебоксарской средней школы №4 ко всем учащимся Чувашии.

Мы, учащиеся Чебоксарской средней школы №4, проходим производственное обучение в учебном центре завода электроспольнительных механизмов. Здесь мы приобрели первые навыки труда. В это время, когда мы спокойно занимаемся в просторных и светлых классах, на ветнамской земле происходят кровавые события. Американские захватчики варварски бомбит школы, больницы, города и села. Тысячи вьетнамских детей остались без крова и родителей...

Поробатов в учебном центре, мы впервые получили заработную плату и решили внести ее в фонд помощи детям вьетнамской Бьенхына. Надеемся, что все школьники Чувашии поддержат нашу инициативу. Пусть наш вклад поможет вьетнамским детям.

По поручению членов ученических производственных комитетов: Махов, председатель совета бригады, бригадир, главный технолог С.Н. Стюменского, главного технолога И. Круглова, грамотных, деловитых, компетентных были конструкторы Д. Федоров, В. Бовырина, Л. Зряуль, В. Иванов, М. Кач, начальники бюро Т. Галин, С. Саложникова, Ю. Николаева, А. Ефимов, В. Александров, технологи М. Ларина, А. Александров, Г. Косолапов, З. Филиппина и многие другие.

Е.А.Болодури (работал на заводе с 1966 года, инженер-конструктор ОГК)

«В те годы вокруг, много прямо сказать, было много напыщенного, показного – сплошной азарт соборно-предельного, спортивного коллективизма уездников коммунистического труда и прочие коллективы, работающие без одного отстающего рядов. Все это было. Это наша история. Но был и душевный порыв – работать. Судовальством хочется назвать бывшего тогда главного инженера О.А. Малигина, главного конструктора С.Н. Стюменского, главного технолога И. Круглова. Грамотными, деловитыми, компетентными были конструкторы Д. Федоров, В. Бовырина, Л. Зряуль, В. Иванов, М. Кач, начальники бюро Т. Галин, С. Саложникова, Ю. Николаева, А. Ефимов, В. Александров, технологи М. Ларина, А. Александров, Г. Косолапов, З. Филиппина и многие другие.