

Тема номера

«Последние события на заводе, связанные с деятельностью «спасательной команды», могут привести к мнению, что до «спасательной команды» мы вообще не умели или не хотели ра-

ботать. Меня также настораживает прозвучавший вопрос, «сможет ли коллектив справиться своими силами без «спасательной команды»?»

Мне, как человеку, более двадцати лет проработавшему на заводе, неприятно, что о нас складывается такое мнение. Готова с ним поспорить.

Часто приходится слышать, что все делается согласно техдокументации. У меня заготовительный участок, отсюда начинается запуск всех деталей. Да, у нас есть ошибки, недоработки, но самые большие проблемы — это дефицит материала и альтернатива на отсутствующие материалы.

Технологи ИИЦ утверждают, что альтернатива на отсутствующие материалы вводится с их согласия. В настоящее время альтернатива, введенная в систему МАХ еще в 2000 г., составляет около 70% всего потребляемого материала. Очень много позиций, которые вообще нельзя запустить в производство, так как они ведут к ухудшению качества.

Например, латунная лента полутвердая заменяется мягкой, или Ст 45 меняется на СтА12, что ведет к ухудшению качества, увеличению затрат, поскольку СтА12 дополнительно требует цементирования. Технологи утверждают, что выверка альтернативы требует дополнительных денег и времени, так как необходимо просмотреть документацию и т. д.

Альтернативу можно снять программно. Потратим на это 2–3 дня, но зато приведем в порядок данные в

О СИТУАЦИИ В БЕ «ЭИМиП» (23 февраля): точка зрения

Ситуация в Бизнес-единице «ЭИМиП» и работа «спасательной команды» рождает различные точки зрения. Помня о том, что в споре (командном обсуждении) рождается истина, «Контакт» предлагает одну из точек зрения, не претендующую на исключительность.

Предоставляем слово начальнику заготовительного участка БЕ «ЭИМиП» В. Н. МАРТЫНОВОЙ.

системе. Этот вопрос я поднимаю с начала января, но нужного решения пока нет. Зачастую в ответ приходится слышать, что, мол, пиши служебную. Но ведь система на то и рассчитана, что-

бы обращаться непосредственно к ней и решать проблему дефицита, не ожидая, когда поступит служебная записка.

Производство не должно решать, что запустить, а что отложить до решения вопроса. Оно должно вовремя получать материал, запускать его в производство и выдавать готовое качественное изделие. Если бы каждый исполнитель делал свою работу своевременно и качественно, то и «спасательная команда» была бы не нужна. И нельзя валить свои беды на соседа, а нужно спросить себя, а все ли я сделал для облегчения работы всего коллектива?

Я уверена в работниках моего участка. Они все сделают, чтобы выданные им в руки заказы были выполнены в срок. Мы можем и умеем работать. Чем можно помочь нашим мастерам? Необходимо усилить роль мастера. Нужно также ставить конкретные задачи перед каждым плановиком и спрашивать за конкретные действия. Нуж-

(продолжение на стр. 2)

ВНИМАНИЕ!

21 февраля, благодаря усилиям работников нашего предприятия, в Чебоксарах заметно повысилась рождаемость.

С рождением детей мы поздравляем:

Романова Владимира Валерьевича (ЦКИС),

Певневых: Алексея Дмитриевича (Отдел продаж) и Наталью Валерьевну (ОУД).

Пусть у Ваших детей будет озаренный солнечным светом, полный успехов жизненный путь!

но рационально распределять объемы работ для того, чтобы у каждого работника оставалось время и для самосовершенствования. Своевременное обеспечение заготовками зависит от плановиков, подтвердивших заказы, а мы стараемся эти заказы своевременно выполнять.

Думается, что каждый работник мог бы предложить хотя бы по одной рациональной идее для облегчения работы своих товарищей по команде. Наращиванием количества плановиков проблемы цеха № 5 не решить. Иначе, они начинают необоснованно дублировать одни и те же функции.

Цех № 3 на сегодняшний день выполняет заказы по прутковому материалу с требуемой датой 20 февраля – 1 марта. По штамповке все идущие сейчас

заказы — мартовские. Для справки могу представить следующие данные: на 10 января заготовительный цех сдал продукцию на 100 нормочасов, на 12 февраля — на 288 нормочасов, согласно подтвержденным заказам. Количество нормочасов составляло третью часть основного месячного плана. На 22 февраля в цеха №№ 4, 5, 6 сдано продукции на 583,5 нормочасов».

В. Н. МАРТЫНОВА.

Р. С. Напоминаем: все свои предложения и отклики вы можете опускать в почтовый ящик «Контакта», установленный возле информационного стенда БЕ «ЭИМиП», либо приносить в Группу рекламы и информации.

Обращение побудило их собраться за «круглым столом». Его участники были единодушны в выражении признательности Валентине Николаевне за

открытую дискуссию на тему альтернативных материалов.

Проблема замены отсутствующих материалов и комплектующих действительно существует. Она достаточно серьезна. Видимо, для ее более четкого определения нужно задаться вопросом, почему применяются альтернативные материалы?..

На рынке металлов и радиоэлементов в последние годы ощущается дефицит материалов из-за того, что многие предприятия сократили объемы производства. Поэтому, закупаются материалы доступные, альтернативные.

Следует иметь в виду, что при наличии, например, круга диаметром 36 мм вместо требуемых 32-х, на 26% увеличивается норма расхода материалов, на 89% — себестоимость по статье материалов. Кроме того, требуется дополнительное время на съем лишнего припуска и т. д. В то же время существует обратная сторона медали, например, в случае с цветным металлом. При его закупке минимальная партия заказа должна быть не менее 100 кг. Годовое потребление этого материала в производстве

КОММЕНТАРИЙ «КОНТАКТА»

За разъяснением затронутых В. Н. Мартыновой тем «Контакта» обратился к техническому директору В. А. Гартфельдеру, директору по производству И. В. Карпову, заместителю директора ИИЦ В. Г. Елимову, главному контролеру Г. В. Смирнову, начальнику ОПАСУ Д. С. Ляпунову, директору ИИЦ В. Р. - Урванову, начальнику отдела закупок В. Л. Сироткину.

составляет 10 кг. Следовательно, закупленный металл будет храниться в течение 10 лет, что потребует дополнительных затрат, а именно: при годовом потреблении металла на сумму 7500 рублей только ежегодные проценты на отвлеченные средства составят сумму 7275 рублей. Естественно, это увеличивает себестоимость.

Поэтому, при закупке руководствуются несколькими требованиями: во-первых, чтобы альтернативные материалы не ухудшали качества выпускаемых изделий, во-вторых, чтобы не допускалось резкого увеличения себестоимости изделий.

Далее. Действительно, из-за большой номенклатуры при вводе в систему МАХ были допущены некоторые ошибки, которые в настоящее время исправляются. Для более эффективной работы весь перечень материалов разделен на три группы:

А — материалы и сортамент, по которым нет вопросов в части поставки, отличаются достаточно большой применяемостью;

В — материалы и сортамент, по которым проблемы с поставкой могут

возникать периодически;

С — материалы и сортамент, имеющие ограниченное применение (составляют 3500 наименований).

По группе «С» ИИЦ и отдел заку-

пок ведут работу по возможной замене материалов на более приемлемые. Это требует серьезной проработки технологической и конструкторской документации, больших затрат времени.

Следует также отметить, что работа по совершенствованию началась и до письма В. Н. Мартыновой. Она ведется в рабочем режиме. Но последние события показывают, что этот процесс нужно форсировать. Решением участников «круглого стола» определен порядок ввода альтернативных замен в систему МАХ. Для разработки действительно эффективного ограничителя перечня материалов и приведения конструкторской документации в порядок намечено создать специальную группу. Расширение перечня будет ограничено определенными фиксированными рамками.

В ближайших номерах «Контакта» будет продолжено обсуждение тем, поднятых В. Н. Мартыновой.

КОНТАКТ

Группа рекламы и информации

Информационный
буллетень
ОАО «ЗЭИМ»

т.: 3-25