

## Тема номера

Отмечается, что с началом работы «спасательной команды» ситуация в Бизнес-единице «ЭИМиП» претерпела изменения в лучшую сторону. Данные за минувшую неделю позволяют говорить о следующем:

**Персонал.** Во исполнение решения предыдущего совещания, специальным распоряжением определен порядок взаимозаменяемости мастеров. За мастерами закреплены дублиры из числа работников ИИЦ. За каждым мастером закреплены дублиры из числа работников Бизнес-единицы. Продолжается обучение кладовщиков, диспетчеров работе в системе МАХ, проходит обучение (наставничество) дублеров мастеров по специально разработанной программе. Ведется работа по пересмотру и корректировке контрактов работников.

**Сменные задания.** Научились планировать сменно-суточные задания на 1 день вперед. Прилагаются усилия для того, чтобы к концу месяца отладить процесс планирования сменных заданий на перспективу в 3–4 дня.

**Инициативы.** Решено подготовить распоряжение о премировании тех работников, которые проявляют инициативу и

## ПО СИТУАЦИИ В БЕ «ЭИМиП» (20 ФЕВРАЛЯ)

*На еженедельном совещании «спасательной команды» были рассмотрены очередные результаты ее деятельности.*

вносят предложения об улучшении работы в цехе.

**Инструмент.** Обеспечение инструментом происходит оперативно. Представлена про-

грамма учета движения инструмента в ИРК. Подготовлен анализ несоответствия фактически выдаваемого инструмента требованиям техпроцессов.

**Мерительный инструмент.** Ведется статистика возникающих отклонений при недостатке мерительного инструмента, связанного с увеличением трудоемкости. Для проведения анализа собираются дополнительные данные.

**Техдокументация.** Решено рассмотреть возможность введения дополнительной единицы в штат КТБС для своевременного проведения изменений в документации.

В целом, итоги минувшей недели показывают, что мастера научились формировать обеспеченные сменно-суточные задания, подготавливать рабочие места. Диспетчера и мастера проявляют заинтересованность в том, чтобы работа носила сбалансированный характер. Простоев практически нет. Мощности сборочного цеха загружены.

*Подготовил Вячеслав ЕФИМОВ.*

Анализ услышанного позволил отобрать наиболее содержательные высказывания. Вот некоторые из них:

**О руководстве БЕ.** «Раньше только начальник бежал, суетился, сейчас же — стали и мастера серьезнее относиться, диспетчера», «думаю, ситуация здесь (в цехе — прим. ред.) зависит в первую очередь от руководителей цеха, участков, а нам бы главное — работа вовремя была, сделаем».

**О мерительном инструменте.** «До «спасательной команды» рабочие подолгу не сдавали пробки, скобы, микрометры на проверку (полагается сдавать 1 раз в месяц в ОГМетр — прим. ред.). В тумбочках своих копили, на участке создавали нехватку. Приходилось собирать с боем, а теперь сами сдают вовремя, особенно после того, как один раз материально наказали».

## МНЕНИЕ РАБОЧИХ

*Для того, чтобы узнать мнение рабочих о ситуации и деятельности «спасательной команды» в Бизнес-единице «ЭИМиП», «Контакт» отправился непосредственно на рабочие места, в цех.*

**О ритмичности.** «Раньше (до работы «спасательной команды» — прим. ред.) каждый месяц числа до 10-го сидели, расквашивались — не было вовремя заготовок. В феврале с самого начала месяца материал пошел планомерно», «3-й цех нас обычно подводил. Как они начали нарезку вовремя давать, так у нас проблем не стало».

**Об инструменте.** «С напайным инст-

рументом работаю. Одной фрезы нет, заказали, обещали выдать. Сборного инструмента не хватает, а он лучше. А так инструментом вовремя снабжают».

**О необходимости «спасательной команды».** «Конечно, такая команда нужна», «руководство цеха стало лучше работать, больше порядка стало», «раз в квартал, например, такие встряски обязательно нужны — для профилактики».

**Напоминаем:** все свои замечания, пожелания, отклики по ситуации в цехе и работе «спасательной команды» вы можете опускать в почтовый ящик «Контакта», который установлен возле информационного стенда БЕ «ЭИМиП».

*Подготовил Вячеслав ЕФИМОВ.*

**КОНТАКТ**

Группа рекламы и информации

Информационный бюллетень ОАО «ЗЭИМ»

т.: 3-25