

12 февраля 2001 г.

В настоящее время простоев в работе практически нет, идет процесс сдачи деталей. Складывается следующая картина.

Сменные задания. Мастера более основательно подходят к подготовке и контролю сменных заданий. Простои не допускаются. Появились сменные задания на просроченные заказы. Решено произвести сверку показателей планирования с тем, чтобы исключить из них неприоритетные задачи.

Персонал. За мастерами и диспетчерами закрепляются дублеры. Решено formalizовать процедуру заменяемости работников, подготовить и утвердить Программу обучения (наставничества) дублеров.

Планирование. После дополнительного тренинга плановики, диспетчера яснее определяют свое место и функции при работе с МАХом. Обработка заданий происходит вовремя.

Инструмент. Обеспечение инструментом осуществляется без задержек. Однако, до сих пор не представлена Программа по организации движения инструмента в ИРК. Инструмент часто имеет низкое качество, бывают проблемы с заменой инструмента.

Оснастка. Ведется журнал учета предложений по совершенствованию оснастки, но анализ имеющейся информации ведется пока недостаточно.

Инициативы. Всячески поощрять инициативу персонала по улучшению качества работы.

ПО СИТУАЦИИ В БЕ «ЭИМиП»

В минувшую субботу, 10 февраля, под руководством генерального директора состоялось очередное рассмотрение результатов деятельности «спасательной команды».

Было отмечено, что, несмотря на некоторые улучшения в работе Бизнес-единицы «ЭИМиП», налаживание регулярной работы коман-

ды управленцев Бизнес-единицы идет не столь быстрыми темпами, как хотелось бы. Вызывает некоторое беспокойство, как они смогут работать без помощи «спасательной команды», обходясь только своими силами. Работа команды управленцев цеха должна проходить не в режиме реагирования на проблемы после их возникновения, а в режиме прогнозирования нужных шагов и их заблаговременной подготовки.

Необходимо учиться переходить на новый уровень—от «реактивных» методов действий к «проактивным». Учиться более раннему обнаружению проблем и с их учетом—поставке процесса планирования. В частности, по инструменту первым шагом в этом направлении должно стать планирование сначала на перспективу в 7–10 дней, затем—в полном объеме. Решено вводить в практику технических совещаний рассмотрение вопросов обеспечения инструментом, оснасткой и т. д. на перспективу.

В целом, опыт работы «спасательной команды» убеждает в том, что непреодолимых трудностей нет. В самом коллективе также отмечают, что проблемы можно успешно и своевременно решать. Причем, самим и без применения каких-либо чрезвычайных мер.