

## ИТОГИ МЕСЯЦА

Все большее значение в бизнес-среде приобретают такие устойчивые ценности, как репутация, достоинство, ответственность. Одна из составляющих репутации предприятия – это персонал. И практически каждый из нас может повлиять на изменение имиджа компании как в положительную, так и в отрицательную сторону.

И вот один из примеров, на который особое внимание на прошедшем итоговом совещании обратил генеральный директор Станислав Иосифович Ляпунов. В последнее время один из основных наших клиентов по приводам – ЗАО «Арматек» – значительно сократил объемы заказов на нашем предприятии.

Причин тому несколько. Одну из них озвучил директор по качеству С. П. Ганин.

Отголоски ее доносятся еще с апреля-мая, когда были выявлены случаи несоответствия в комплектах монтажных частей механизмов МЭОФ. Не были соблюдены требования по идентификации и прослеживаемости деталей при изготовлении, хранении и комплектовании. Следствие – дополнительные расходы, осложнение взаимоотношений с клиентами, несмотря на то, что мы исправили свои ошибки.

Проблем, требующих решения, все еще остается немало. Как отметил Станислав Иосифович, оставляет желать лучшего качество логистики, то есть отгрузки продукции потребителю.

### Производство

По итогам полугодия выполнение плана составило 96% (в том числе по БЕ «ЗИМ и П» – 99%). Сохранилась динамика роста

производства. За 6 месяцев этот показатель составил 116% к аналогичному периоду прошлого года.

Выполнение бюджета производства в июне составило 36,1 миллионов рублей. Это выше, чем в мае (35,6 миллионов рублей). При этом плановая цифра по бюджету производства, из-за позднего поступления денежных средств за продукцию от потребителей, не была достигнута.

Одной из важнейших задач июня было освоение новых обрабатывающих центров «HARDING» и «HERMLE». В июне на каждом станке освоены обработка и изготовление 4 наименований деталей. На токарном станке выполнено 28 заказов (1 115 штук деталей), На ОЦ «HARDING» – 10 заказов (388 штук). Сейчас оборудование работает в 1,5 смены. В июле планируется обеспечить 3-х сменную работу.

### Продажи

Поступление денежных средств

Показатель	Май	Июнь
Отгрузка готовой продукции, тыс. руб.	42108	47571
Доля заказов, выполненных в срок до 45 дней	66,4%	65%
Поступление денежных средств, тыс. руб.	39644	63508
Среднее время реагирования на заявки клиентов (в часах)	7	9

### Новая техника

Одной из основных тем прошедшего итогового совещания стало выполнение плана по новым разработкам ОАО «ЗЭИМ». Тема поднята не случайно. Расширение ассортимента выпускаемой продукции рассматривается как одно из основных направлений развития бизнеса, определяющего его конкурентоспособность.

В этом году на предприятии разрабатываются следующие изделия:

- многооборотные запорные взрывозащищенные приводы ПЭМ-А ИВТ4, ПЭМ-Б ИВТ4, МЭОФ 6,3 II ВТ4 для нефтегазового комплекса, НПЗ.

- многооборотный запорный

привод общепромышленного применения ПЭМ-В, – привод фланцевый МЭОФ-1600 на базе спироидного редуктора и привода ПЭМ А, – прямоходный привод ПЭП – 4000 для ЖКХ – привод ПЭОМ-03 для систем вентилиции и кондиционирования

Завершается подготовка производства привода многооборотного запорного ПЭМ-Б. В сентябре планируется выпуск первой промпартии.

В июле производством будут освоены ПЭМ –А, МЭП – 2500 II ВТ4, ПЭОЗ-250, ПЭОМ – 02, опытные образцы которых уже прошли промышленные испытания вместе с арматурой.

за июнь превысило 63,5 миллионов рублей. Удалось снизить отставание выполнения кассового бюджета. Если по итогам января – мая этого года выполнение кассового бюджета составляло 91%, то по итогам полугодия выполнение кассового бюджета достигло 97%.

Продавцы перевыполнили план поступлений денежных средств за июнь на 25%.

Между тем, из-за того, что средства от потребителей поступили с некоторым опозданием, недовыполнен план по отгрузке на 6%.

Несколько увеличилось время реагирования на заявки.

### Зарплата

По уровню средней заработной

платы, по данным ТПП, в мае мы заняли лидирующее место среди промышленных предприятий республики. Она составила 6365 рублей. Разрыв с ЧНППП ОАО «Элара» (они на втором месте) составил 675 рублей.

## СОБЫТИЯ

**В июне на нашем предприятии состоялся надзорный аудит системы менеджмента качества органом по сертификации ТЮФ СЕРТ.**

В отличие от предыдущих, нынешний аудит носил выборочный характер и аудитор имел возможность более внимательно и глубоко изучить выбранные процессы.

Экзамен на качество мы в очередной раз прошли успешно. Подводя итоги, аудитор TUV CERT Татьяна Воронцова, поблагодарила всех «за удивительную открытость и создание условий для комфортной работы».

«На все интересующие меня вопросы удалось получить исчерпывающие ответы, а зачастую ответы предвосхищали вопросы. Это в очередной раз подтверждает, что сотрудники предприятия понимают поставленные задачи и творчески подходят к их решению», – отметила она. За этим, по ее мнению, кроется большая работа Службы качества и Отдела развития и мотивации персонала. Также она отметила, что Система восприимчива к нововведениям и функционирует с полной отдачей, четко прослеживается роль руководителей на всех уровнях. Замечаний и отклонений в ходе проведения аудита выявлено не было.

При этом были даны серьезные рекомендации по областям для улучшения, в частности, по разделу 4.2.4 «Управление записями» – в документах не заполняются предусмотренные графы, в графиках отсутствуют отметки о выполнении пунктов или обоснование о переносе сроков. Кроме того, по разделу 7.4 «Закупки» была дана рекомендация по структурированию базы данных по поставщикам на действующих, потенциальных и альтернативных.

\* \* \*

**«ЗЭИМ» в июне принял участие в двух выставках - «Нефтегаз-2004» и «Чувашия - новое время».**

Первая проходила в



Москве в Экспоцентре на Красной Пресне. Это Международная специализированная выставка оборудования для нефтяной и газовой промышленности.

Вторая выставка – ярмарка прошла в Чебоксарах в МТВ-Центре в рамках мероприятий, посвященных Дню Республики. Наша экспозиция вызвала большой интерес и стала одной из немногих, которую посетили в день открытия выставки Президент Чувашии Николай Федоров, члены правительства и гости республики.

\* \* \*

**На нашем предприятии с деловым визитом побывал Кевин Кан, директор по продажам и маркетингу американской фирмы «Richard Industries», США - производителя трубопроводной арматуры, в том числе пневмоприводов.**

Прошло обсуждение вариантов сотрудничества на американском и российском рынках в области приводной арматуры и состоялось



## МЕСЯЦА

подписание меморандума.

Подводя итоги работы, Кевин Кан отметил, что система продаж и стандарты производства на нашем предприятии находятся на высоком уровне. Особое внимание он обратил на чистоту наших производственных помещений.

А еще Кевину очень понравился молодой и энергичный коллектив. По его мнению, очень перспективный, с которым очень интересно работать. «Обе наши компании достаточно перспективные и у нас огромный потенциал для сотрудничества», – подвел черту гость.

\* \* \*

**В июне «ЗЭИМ» отметил 46-летие.**

День рождения предприятия была организована экскурсия по



заводу для детей работников предприятия. Ребяташки посетили подразделения, где работают их мамы и папы.

Лучшие работники (свыше 130 человек) компании в этот день получили благодарственные письма и премию от администрации предприятия, трое сотрудников – отмечены правительственными наградами Чувашской Республики.

# КОНТАКТ

Номер подготовлен помощником генерального директора по PR и Группой рекламы и информации

Информационный бюллетень ОАО «ЗЭИМ»

т.: 51-25