

Тема номера

Завод в опасности. На протяжении девяти месяцев происходит систематический срыв исполнения заказов в срок. Если в самом начале этого процесса клиенты считали, что у нашего предприятия просто временные трудности,

то теперь, видя, что ситуация не исправляется, они окончательно теряют к нам дове-

рие. А переход завода из одной категории в другую, в глазах наших партнеров, грозит сокращением поступления денег. Это приведет к сложностям с закупками сырья, выплатой заработной платы, снижению заказов будущих периодов, невыполнению программы развития.

Основные срывы происходят в производстве электроисполнительных механизмов и приводов. Бизнес-единица «ЭИМиП» систематически не выполняет планы. По состоянию на 30 января план месяца выполнен на 55%.

Между тем, производство электроисполнительных механизмов и приводов — это «сердце» «ЗЭиМа», его прошлое, настоящее и будущее. От того, как оно функционирует, зависит жизнь нашего предприятия, наше общее благополучие. Руководство завода придает этому огромное значение.

По приказу генерального директора ОАО «ЗЭиМ» С. И. Ляпунова создана «Спасательная команда», главная задача которой состоит в налаживании процесса планирования и управления производством. В группу вошли ведущие менеджеры завода, каждый из которых несколько часов в день будет работать по следующим направлениям:

- Общее руководство Бизнес-единицей, а также планирование и контроль процесса планирования — директор по производству И. В. Карпов;

- Трудовая дисциплина — начальник транспортного цеха Н. А. Иванов;

- Расстановка персонала и качество реализации схем замещения персонала

- директор проектов И. В. Киселев и В. А. Саланова.

Важнейшей задачей руководство считает качественную подготовку рабочих мест к выполнению сменных заданий, поэтому определены ответственные по ежедневному контролю за инструментом, качественной техдокументацией, оснасткой, мерительным инструментом, технологической тарой, сменными заданиями.

Срок работы «Спасательной команды» продлится до тех пор, пока не будет обеспечено ритмичное выполнение плановых показателей.

Каждую субботу «Спасательная команда» будет обсуждать результаты у генерального директора.

СОЗДАНА «СПАСАТЕЛЬНАЯ КОМАНДА»

**Коллектив БЕ «ЭИМиП»!
Мы желаем вам успеха в
исправлении ситуации.**

**И помните, помочь можно
только тем, кто верит в
спасение и сам борется за
это изо всех сил!**