

Тема номера

ИТОГИ МАЯ

На совещании по результатам работы в мае подвели итоги прошедшего месяца.

По итогам активной выставочной деятельности в мае получено несколько дипломов («Контакт» № 15). В ходе выставки в Томске (учредитель НК «ЮКОС») подписан меморандум о продолжении сотрудничества и подготовлен договор о долгосрочном сотрудничестве с компанией «ЮКОС». Заключены договоры с рядом компаний на поставку механизмов.

На выставке в Уфе был проявлен значительный интерес к нашим механизмам во взрывозащищенном исполнении. Результаты выставки в Москве позволяют надеяться на серьезное участие нашего предприятия в реализации федеральной программы реконструкции ЖКХ России.

По сравнению с предыдущим месяцем процент заказов, выполненных в 15-дневный

Показатель	Апрель 2001 г.	Май 2001 г.	Май 2000 г.
Объем продаж продукции	14 883 тыс. руб.	18 843 тыс. руб.	13 654 тыс. руб.
Доля заказов, выполняемых в срок 15 дней	86%	71%	77%
Выполнение фин. плана	20 406 тыс. руб.	20 338 тыс. руб.	11 408 тыс. руб.
Размер средней зарплаты	2 652 руб.	2 650 руб. (ожидаемый)	1 976 руб.

срок, сократился, что связано с затягиванием сроков производства. По МЭО план отгрузки выполнен на 100%, с начала года — на 98%. Отставание планируется ликвидировать в июне. По МЭОФ план отгрузки выполнен на 154%, с начала года — на 124%. Здесь ожидается ускорение темпов роста

продаж. Предпосылки — портфель заказов на июнь и третий квартал. В выполнении плана отгрузки приборов сохраняется отставание — 79% и 82% соответственно. План отгрузки приборов учета выполнен на 103%, с начала года — на 95%. Для выполнения годового плана необходимо скорейшее освоение новой техники. План отгрузки Ремиконтов выполнен на 131% и 88% соответственно. Отставание можно восполнить в июне и третьем квартале. ☐

Задачи на июнь:

- Восстановить функциональность системы управления финансами (после вывода IBM);
- Обоснованно принять решения по уточнению планов разработки новой техники (обосновать необходимость на основе доказательного знания требований клиентов);
- Усовершенствовать процесс создания новой техники.

НЕОБХОДИМА ВСЕОБЩАЯ БДИТЕЛЬНОСТЬ

Майская кража электронных плат к обрабатывающим центрам в цехе № 5 вывела из строя дорогостоящее оборудование, привела к задержке в производстве механизмов. Работникам цеха приходится теперь тратить дополнительные ресурсы на исправление ситуации. Отдельные запчасти, в отличие от оборудования, продаются значительно дороже себестоимости и цена восстановления соизмерима с покупкой нового оборудования. Речь идет о миллионах рублей.

По факту возбуждено уголовное дело, которое находится под

личным контролем начальника криминальной милиции МВД Чувашской Республики. Идет следствие. Эта кража в очередной раз доказывает, что силами одного ОКиР проблему воровства не решить. Необходима наша всеобщая бдительность.

Позицию администрации предприятия в этом вопросе можно выразить следующими словами: *мы не хотим, чтобы у наших работников были проблемы, но если кто попался на воровстве — отвечай по закону, сполна. Давайте удерживать некоторых наших коллег от поступков, которые могут привести к тяжелым последствиям.* ☐

«ЭКСПЕРТ» ИНТЕРЕСУЕТСЯ НАШИМ МНЕНИЕМ

В журнале «Эксперт» (№ 21 от 4 июня 2001 г.) в рубрике «Русский бизнес. Мнение» опубликована статья генерального директора нашей компании С. И. Ляпунова «Точка опоры».

Статья посвящена проблемам применения в российской экономике бенчмаркинга, рассматривается опыт нашего предприятия. Следует отметить, что журнал «Эксперт» является самым авторитетным деловым изданием России. Тираж еженедельника составляет более 60 тысяч экземпляров, и он распространяется по всему миру. Даже беглое упоминание названия фирмы в таком издании способно вызвать интерес у читающей аудитории — главным образом, деловой и политической элиты. Данная же публикация статьи о проблемах макроэкономики — высокая оценка уровня компетентности и профессионализма. Подробности в №21 журнала «Эксперт» или на нашем сайте www.zeim.ru. ☐

Инициатива

ИСТОЧНИКИ ЭКОНОМИИ РЕСУРСОВ

Проблема непроизводительных потерь ресурсов, особенно энерго-ресурсов, была в цехе покрытий всегда. Однако она резко обострилась в связи с уменьшением объемов производства и производством изделий на заказ в сжатые сроки.

Использование в качестве технологического теплоносителя довольно дорогого, особенно в летнее время, пара заводской котельной вынуждает цех искать более дешевые источники тепловой энергии. Ведь все издержки, связанные с производством пара, отражаются на себестоимости продукции.

Специалисты цеха рассмотрели различные варианты снижения непроизводительных потерь тепловой энергии и пришли к мнению, что при существующем характере производства наиболее целесообразно иметь автономный подогрев технологического оборудования. Кроме снижения финансовых затрат цеха, он позволяет повышать гибкость и оперативность управления производством.

В первую очередь, намечено оснастить автономными нагревателями гальванический участок, а именно: две линии цинкования (по одной установке на линию), работа которых определяет значительную часть общего объема производства цеха. Параллельно с рабо-

тами по снижению потребления пара на гальваническом участке проводятся работы по замене паровых сушильных шкафов на малярном участке.

Расчеты показывают, что годовая экономия по цеху от внедрения автономных нагревателей типа «НТК» только по одному гальваническому участку составит около 250 тысяч рублей. Кроме того, повышение оперативности цеха покрытий может положительно сказаться на эффективности работы сборочного производства предприятия.

Предлагаемые автономные нагревательные установки - теплогенераторы «НТК» - не имеют нагревательных элементов, пожаро- и взрывобезопасны, функционируют в автоматическом температурном режиме и не требуют изменения существующей системы подогрева оборудования. Одна установка занимает площадь около полутора квадратных метров. Ввод в эксплуатацию первых двух установок намечен на третий квартал.

Полученный при внедрении и эксплуатации опыт автономного подогрева оборудования позволит уточнить дальнейшие пути снижения энергозатрат цеха. ☐

Начальник цеха № 4 Л. Кузьмин

ДУХ КОМАНДЫ КРЕПНЕТ НА ФУТБОЛЕ

Возрожденный в прошлом году после долгого перерыва чемпионат «ЗЭиМа» по футболу может стать доброй традицией, неотъемлемой частью нашей корпоративной культуры.

В 2000 году проводилось два первенства — летнее и зимнее, разыгрывался Кубок завода. Звание чемпиона прошлым летом завоевали работники «АМАКС-Газа», Кубок завода — команда ЭМО, а зимний чемпионат выиграла команда школы № 24. В мае нынешнего года вновь стартовал летний чемпионат. Он собрал десять команд: «АМАКС-Газа», «Фореста», СКБ СПА, ЭМО, ЭИМиП (две команды), «Сатурн» (заводоуправление, ОРАСУ, ИИЦ), «Фортун» («ЗЭиМ-РТСофт», ОЗ), цеха № 7, школы № 24. Хочется отметить, что инициатива по проведению чемпионата исходит «снизу» и находит поддержку у руководителей подразделений, которые непосредственно участвуют в соревнованиях. Играя со своими работниками в одной команде, они личным примером пропагандируют здоровый образ жизни (например, Н.А. Иванов, Н.К. Бочков, Г.Г. Мусаев).

Игры проходят практически каждый день на поле школы № 24. В них могут принять участие все желающие. Осенью планируется провести Кубок завода, затем — Зимний чемпионат. Заветная мечта организаторов и участников игр — выставить команду от «ЗЭиМа» на городских соревнованиях. Для этого им нужна наша общая поддержка. За справками можно обращаться к главному судье соревнований — Василию Петровичу Кислову по телефону 3-60. ☐

«ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ МАСТЕРСТВО – 2001»

Впреддверии празднования Дня Республики в Чувашии проходят соревнования «Профессиональное мастерство – 2001». В них принимают участие представители ведущих предприятий республики. Наш завод тоже подключился к этому общереспубликанскому движению, время проведения которого совпадает с месячником, приуроченным ко дню Рождения завода (3 июня).

9 июня в Бизнес-единице «Приборы» состоялся конкурс на звание «Лучший монтажник РЭАиП». В результате состязаний этого почетного звания удостоены: монтажница участка АКЭСР **Татьяна Павловна Васильева**, убедительно продемонстрировавшая способность работать не только быстро, но и качественно; монтажница участка Р-130 **Галина Зиновьевна Иванова**, показавшая лучшие знания теории. Обе монтажницы 15 июня представили наше предприятие на аналогичном республиканском конкурсе и по его итогам были награждены благодарственными письмами, памятными подарками. А в самое ближайшее время на заводе ожидается соперничество за звание «Лучшего токаря» и «Лучшего фрезеровщика». ☐

БИЗНЕС-ПЛАН 2001: ЗАДАЧИ ПРОИЗВОДСТВА

(Окончание. Начало в № 15)

«Контакт» продолжает знакомить своих читателей с целями и задачами бизнес-плана нашей компании на нынешний год. Сегодня мы продолжаем публикацию перечня задач, стоящих перед производством.

- Выполнить проект реконструкции СГИ.
- Внедрить эффективную систему вентиляции «Совплим» на сборочном участке БЕ «Приборы», БЕ «Расходомерия».
- Разработать, утвердить и приступить к выполнению проекта по реконструкции кабельных сетей.
- Приступить к аттестации технологического оборудования и рабочих мест.
- Произвести обследование и укрепление несущих конструкций корпусов №№ 2, 5, 6, 8.
- Произвести ремонт зданий, сооружений и работы по теплоизоляции корпуса №5, вставки между корпусами № 3 и № 4.
- Произвести замену изношенного и морально устаревшего оборудования на новое, с более высокими качественными характеристиками на сумму 21 000 тыс. руб., снизить износ оборудования на 3 ... 5%.
- Повысить эффективность использования оборудования путем организации автоматизированной системы управления планированием и производством ремонтных работ на основе реальных данных о техническом состоянии.
- Приступить к инвентаризации и документированию инженерных сетей и энергетического оборудования.

Разработать проект и произвести реконструкцию, обновление системы приточно-вытяжной вентиляции корпуса №5, приступить к реализации проекта АСУ теплоснабжения. ☐

КОНТАКТ

Группа рекламы и информации

Информационный
бюллетень
ОАО «ЗЭиМ»

т.: 3-25