



январь, 2001



Тема номера

ЗАДАЧИ ЯНВАРЯ

I. В рамках развития MRP-II подготовиться к эффективной работе в условиях нестабильного спроса.

Постановка этой задачи обусловлена тем, что у нас есть еще нерешенные проблемы, связанные с сезонностью спроса на нашу продукцию, выполнением заказов в срок. На основе анализа опыта 2001 года нужно сформировать оптимальные принципы организации работы в условиях нестабильного спроса, более эффективную структуру незавершенного производства и запасов. Один из основных инструментов решения задачи – система МАКС. Помочь лучше использовать ее возможности должен ожидаемый визит наших партнеров – представителей казанской фирмы ICL – КПО ВС.

II. Подготовить первую итерацию разделов аналитического отчета за 2001 год.

Как известно, для выявления областей для улучшения качества управления и организации производства у нас было принято решение о создании всех ана-

литических отчетов в режиме самооценки. Отчет за 2001 год также необходимо готовить в соответствии с критериями самооценки. Для этого использовать имеющийся у нас опыт по реализации проекта «Самооценка как непрерывный процесс совершенствования ОАО «ЗЭиМ». Подготовленные отчеты по разделам представить директору по качеству.

III. Закончить перезаключение контрактов.

К сожалению, процесс перезаключения контрактов несколько затянулся, и в декабре не удалось полностью выполнить задачу. В декабре были разработаны и утверждены новые принципы оплаты труда работников различных категорий. Именно в соответствии с ними и будет проходить перезаключение контрактов на 2002 год. Задачу необходимо выполнить в срок, чтобы зарплату января можно было рассчитать на основе новых контрактов.



Группа рекламы
и информации

Информационный
бюллетень
ОАО «ЗЭиМ»

т.: 3-25